

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра международного бизнеса и делового администрирования



П.А. Машаров

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ «РЫНОК КОРПОРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ»

Укрупненная группа направлений
подготовки
Программа высшего образования
Направление подготовки
Профиль подготовки
Квалификация
Форма обучения

38.00.00 Экономика и управление
Программа бакалавриата
38.03.02 Менеджмент
Международный бизнес
Бакалавр
Очная, очно-заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов


Рабочая программа дисциплины **«Рынок корпоративного контроля»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль: Международный бизнес), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом

Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Рабочая программа дисциплины «Рынок корпоративного контроля» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль: Международный бизнес), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12 августа 2020 г. № 970 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.


Разработчик:

заведующий кафедры международного бизнеса
и делового администрирования,
д-р экон. наук, доцент

 О. Л. Некрасова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры международного бизнеса
и делового администрирования
Протокол от 26.03.2024 г. № 9

Заведующий кафедрой

 О. Л. Некрасова

СОГЛАСОВАНО:

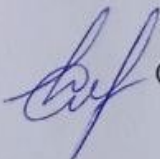
Декан экономического факультета
28.03.2024 г.

 Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета
Протокол от 27.03.2024 г. № 7
Председатель

 Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной
образовательной программы,
д-р экон. наук, доцент
26.03.2024 г.

 О. Л. Некрасова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры международного бизнеса
и делового администрирования
Протокол от 26.03.2024 г. № 9

Заведующий кафедрой

О.Л. Некрасова

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
28.03.2024 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета
Протокол от 27.03.2024 г. № 7
Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной
образовательной программы,
д-р экон. наук, доцент
26.03.2024 г.

О.Л. Некрасова

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: «Введение в бизнес», «Денежно-кредитные системы зарубежных стран», «Инновационная деятельность корпораций».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.02 Менеджмент (Профиль: Международный бизнес)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.13.2 «Рынок корпоративного контроля»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	2/ 72

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекци-онных	лабора-торных	практи-ческих	самостоя-тельной работы + контроль	всего	
Очная	4	8	20	0	20	32	72	зачет
Очно-заочная	4	8	6	0	6	60	72	зачет

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у будущего специалиста в сфере международного бизнеса умений и навыков в области осуществления сделок по слияниям и поглощениям, реструктуризации компаний, а также формировании у студентов современных компетенций в области принятия инвестиционных решений стратегического характера, связанных со слияниями, поглощениями и реструктуризацией бизнеса, освоения инструментария анализа эффективности и целесообразности таких решений.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ПК-4. Способен разрабатывать инвестиционный проект в рамках инновационно-инвестиционной модели развития международного бизнеса.

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-4. Способен разрабатывать инвестиционный проект в рамках инновационно-инвестиционной модели развития международного бизнеса.	ПК-4.И-2. Оценивает эффективность и устойчивость инвестиционного проекта к изменению условий внутренней и внешней среды	ПК-4.2.1. <i>Знает</i> методики оценки эффективности и устойчивости проекта, а также нормативные (допустимые) значения
		ПК -4.2.2. <i>Умеет</i> оценивать эффективность и устойчивость проекта
		ПК-4.2.3. <i>Владеет</i> навыками анализа чувствительности проекта в ответ на изменения внешней и внутренней среды

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Порядковый номер темы	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1. «Базовые аспекты М&А базовая терминология»	
Тема 1. Теоретические аспекты сделок М&А	1. Понятие М&А. 2. Классификация основных типов М&А . 3. Мотивы проведения сделок М&А. 4. Процедура реализации сделок М&А
Тема 2. Подходы к оценке стоимости компании в целях М&А и синергетического эффекта	1. Оценка компании при слияниях и поглощениях 2. Оценка синергетического эффекта
Тема 3. Процесс подготовки и реализации сделок на рынке корпоративного контроля	1. Этапы сделок слияний и поглощений 2. Due diligence 3. Процесс структурирования сделки слияния и поглощения
Содержательный модуль 2 «Основные подходы и методы оценки стоимости»	
Тема 4. Методы осуществления и способы финансирования сделок слияния и поглощения	1. Способы осуществления сделок слияния и поглощения 2. Способы финансирования и оплаты сделок слияния и поглощения 3. Механизмы реализации сделок на рынке корпоративного контроля

Порядковый номер темы	Краткое содержание темы
Тема 5. Основные направления нормативно-правового регулирования процессов слияния и поглощения компаний	1. Основные вопросы нормативно-правового регулирования рынка корпоративного контроля в мировой практике 2. Нормативно-правовое регулирование процессов слияния и поглощения компаний в России
Тема 6. Корпоративные конфликты: природа, сущность, тактика поведения	1. Предпосылки для возникновения и развития корпоративных конфликтов 2. Основные тактики захвата и методы защиты от поглощений 3. Особенности корпоративных конфликтов в России

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 8

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. «Базовые аспекты М&А базовая терминология»					
Тема 1. Теоретические аспекты сделок М&А	4	0	4	6	14
Тема 2. Подходы к оценке стоимости компании в целях М&А и синергетического эффекта	4	0	4	6	14
Тема 3. Процесс подготовки и реализации сделок на рынке корпоративного контроля	4	0	4	5	13
Итого по содержательному модулю 1	12	0	12	17	41
Содержательный модуль 2 «Основные подходы и методы оценки стоимости»					
Тема 4. Методы осуществления и способы финансирования сделок слияния и поглощения	4	0	4	5	13
Тема 5. Основные направления нормативно-правового регулирования процессов слияния и поглощения компаний	2	0	2	5	9
Тема 6. Корпоративные конфликты: природа, сущность, тактика поведения	2	0	2	5	9
Итого по содержательному модулю 2	8	0	8	15	31
Всего по компоненту ОПОП	20	0	20	32	72

6.2. Форма обучения – очно-заочная, курс – 4, семестр – 8

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. «Базовые аспекты М&А базовая терминология»					
Тема 1. Теоретические аспекты сделок М&А	1	0	1	12	14

Тема 2. Подходы к оценке стоимости компании в целях M&A и синергетического эффекта	1	0	1	12	14
Тема 3. Процесс подготовки и реализации сделок на рынке корпоративного контроля	1	0	1	11	13
Итого по содержательному модулю 1	3	0	3	35	41
Содержательный модуль 2 «Основные подходы и методы оценки стоимости»					
Тема 4. Методы осуществления и способы финансирования сделок слияния и поглощения	1	0	1	11	13
Тема 5. Основные направления нормативно-правового регулирования процессов слияния и поглощения компаний	1	0	1	7	9
Тема 6. Корпоративные конфликты: природа, сущность, тактика поведения	1	0	1	7	9
Итого по содержательному модулю 2	3	0	3	25	31
Всего по компоненту ОПОП	6	0	6	60	72

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

1. Назовите основные мотивы слияний и поглощений.
2. Как стратегические альянсы должны вписываться в стратегию компании по сравнению со слияниями и поглощениями?
3. Приведите примеры финансовой синергии при слиянии.
4. Охарактеризуйте основные шаги по оценке создаваемой стоимости на основе показателя P/E.
5. На основании известных вам эмпирических данных, охарактеризуйте, какие поглощения, дружественные или враждебные чаще приводили к увеличению стоимости.
6. Объясните особенности расчета создаваемой стоимости при слиянии в случае финансирования сделки акциями.
7. Опишите наиболее типичные способы финансирования сделок по слиянию.
8. Дайте анализ методов защиты от недружественного поглощения в Российской и мировой практике.
9. Применение методов дисконтированных денежных потоков (DCF) и сравнительных методов (multiples) в практике M&A.
10. Основные этапы оценки стоимости в процессе сделки.
11. Источники «создаваемой» стоимости (value drivers): учет денежных потоков, стоимости капитала, изменения финансовых показателей.
12. Финансовое моделирование в процессе анализа и оценки сделки: типы моделей (accretion/dilution), расчет показателей EPS и P/E новой компании.
13. Критерии и процедуры оценки эффективности сделки после ее завершения по результатам работы новой компании.
14. Введение в операции слияния и поглощения.
15. Роль инвестиционных банков, финансовых и юридических консультантов в процессе M&A.
16. Типология сделок: через акционерный капитал, только активы, прочие.
17. Мотивация сделок: предполагаемая синергия (финансовая, операционная, налоговая), географическое расширение, вертикальная интеграция.
18. Результаты слияний и поглощений для акционеров участвующих компаний.

19. Политика M&A в контексте стратегии развития компании.
20. Международные слияния и поглощения: ключевые аспекты и отличия от локальных сделок.
21. Обзор структуры сделки и процесса ее выполнения.
22. Реструктуризация корпоративного контроля.
23. Юридическая и финансовая проверки (due diligence). Переговорный процесс. Финансирование и рефинансирование.
24. Аспекты корпоративного управления и корпоративной этики.
25. Влияние аспектов, связанных с финансовой отчетностью, налогами и законодательством на сделки M&A.
26. Стратегические альянсы, совместные предприятия как часть стратегии развития и роста компании.
27. Виды альянсов и партнерств.
28. Сетевые и франчайзинговые альянсы.
29. Слияния и поглощения: основные понятия.
30. Классификация слияний и поглощений.
31. Слияния и поглощения в российском законодательстве (особенности). Формы реорганизации юридических лиц.
32. Рынок слияний и поглощений: циклы развития, распределение по странам и секторам экономики.
33. Основные цели и мотивы слияний и поглощений: операционные, финансовые, инвестиционные, стратегические, специфические.
34. Теории, обосновывающие целесообразность слияний и поглощений.
35. Концепция синергии.
36. Операционная и финансовая синергия, типы операционных и финансовых синергетических эффектов.
37. Оценка компаний в процессе и после слияний и поглощений
38. Определение внутренней стоимости компании-цели.
39. Формы оплаты в сделках: платежи денежными средствами и путем обмена акциями.
40. Влияние формы оплаты на эффективность сделки.
41. Определение коэффициента обмена акций.
42. Оценка эффективности сделок слияний и поглощений (эффект масштаба, налоговая экономия, снижение стоимости капитала).
43. Цели, преследуемые компаниями в сделках.
44. Основные процедуры организации сделки.
45. Роль инвестиционных банков в организации слияний и поглощений.
46. Создание ценности в сделках слияний и поглощений.
47. Пирамида ценности McKinsey.
48. Интеграция компаний после закрытия сделок.
49. Проблемы совместимости продуктовой линейки, структуры, персонала, стиля управления и организационной культуры.
50. Причины неудач в ходе интеграции компаний.
51. Базовые принципы интеграции.
52. Критерии отнесения сделок к враждебным поглощениям.
53. Мотивы враждебных поглощений.
54. Влияние враждебных поглощений на финансовые показатели и стоимость приобретающей компании и компании-цели.
55. Рыночные издержки враждебных поглощений.
56. Методы защиты от враждебных поглощений: классификация, возможности применения.
57. Финансирование за счет собственных и заемных средств.
58. Выкуп компании за счет заемных средств и его разновидности

59. Выкуп компании менеджерами.
60. Участие инвестиционных фондов в финансировании сделок слияний и поглощений.

7.2. Темы докладов (рефератов)

1. М&А и экономика: причины и последствия волн слияний; влияние слияний на конкурентную среду.
2. Типология сделок: через акционерный капитал, только активы, прочие.
3. Политика М&А в контексте стратегии развития компании.
4. Международные слияния и поглощения: ключевые аспекты и отличия от локальных сделок.
5. Основные этапы оценки стоимости в процессе сделки.
6. Финансовое моделирование в процессе анализа и оценки сделки: типы моделей (accretion/dilution), расчет показателей EPS и P/E новой компании.
7. Влияние аспектов, связанных с финансовой отчетностью, налогами и законодательством на сделки М&А.
8. Интересы руководства и интересы акционеров.
9. Стратегические альянсы, совместные предприятия как часть стратегии развития и роста компании. Виды альянсов и партнерств: СП, equity-based partnerships, лицензирование.
10. Реструктуризация компании как рост или выход.
11. Реорганизация при банкротстве.
12. Максимизация доходов акционеров при реструктуризации.

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет»

Уровень высшего образования: Бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Форма обучения: очная, очно-заочная

Учебная дисциплина: «Рынок корпоративного контроля»

Модульная контрольная работа

Вариант № n

Теоретические вопросы

1. Назовите основные мотивы слияний и поглощений.
2. Как стратегические альянсы должны вписываться в стратегию компании по сравнению со слияниями и поглощениями?

Практическое задание

1. Изобразить основные стадии процессов слияний и поглощений.

Утверждено на заседании кафедры «Международный бизнес и деловое администрирование»

Протокол №.....от 20_____.

Зав. кафедрой

д.э.н., доцент Некрасова О.Л.

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
1 теоретический вопрос	10
Количество теоретических вопросов	2
1 практический вопрос	10
Количество задач	1
Всего	30

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Содержательные модули	Виды работ	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	30
	Модульная контрольная работа	30
	Итого	65
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	30
	Итого	35
Всего		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

12. Основная литература

1. Рудык Ю., Семенкова Н. Рынок корпоративного контроля: слияния, поглощения и выкупы долговым финансированием. М.,;Финансы и статистика, 2019
2. Рудык Н.Б. Методы защиты от враждебного поглощения. М., «Дело», 2020
3. Рудык Н.Б. Конгломеративные слияния и поглощения. Москва, Издательство «Дело», 2022
4. Эванс Ф. Ч. Оценка компаний при слияниях и поглощениях: Создание стоимости в частных компаниях Учебное пособие / Эванс Ф.Ч., Бишоп Д.М., Шматов А., - 4-е изд. - М.:Альпина Пабли., 2019. - 332 с.: 70х100 1/16 (Переплёт) ISBN 978-5-9614-5021-7.

13. Дополнительная литература

1. Волкогонова, О. Д. Стратегический менеджмент : Учеб. для студентов учреждений сред. проф. образования по группе специальностей 0600 "Экономика и упр." / О. Д. Волкогонова, А. Т. Зуб. - М. : Форум : Инфра-М, 2022. - 254 с.
2. Галпин, Т. Дж. Полное руководство по слияниям и поглощениям компаний : Методы и процедуры интеграции на всех уровнях орг. иерархии / Тимоти Дж. Галпин, Марк Хэндон ; [Пер. с англ. и ред. Э. В. Кондуковой]. - М. [и др.] : Вильямс, 2021. - 237 с.
3. Гохан, П. А. Слияния, поглощения и реструктуризация компаний / Патрик А. Гохан ; Пер. с англ. А. Шматова. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2021. - 740 с.
4. Гриффитс, А. Экономика для бизнеса и менеджмента / А. Гриффитс, С. Уолл ; пер. с англ. Я. И. Невмержицкого. - Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2022. - 916 с.
5. Мильнер, Б. З. Теория организации : Учебник / Б. З. Мильнер. - 4-е изд. - М. : ИНФРА-М, 2021. - 647 с.
6. Осипенко, О. В. Защита компании от недружественного поглощения и корпоративного шантажа : учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" / О. В. Осипенко. - Москва : Юркнига, 2021. - 207 с.
7. Рид, С. Ф. Искусство слияний и поглощений : Пер. с англ. / Стэнли Фостер Рид, Александра Рид Лажу ; [Под ред. В. Ионова и др.]. - М. : Альпина Бизнес Букс, 2022. - 958 с.
8. Сысой, Ю. В. Организационное проектирование на предприятиях : учеб. пособие / Ю. В. Сысой ; Донецкий нац. ун-т. - Донецк : ДонНУ, 2020. - 136 с.

9. Харилло Карлос Х. Стратегическая логика : логическая основа решения стратегических проблем бизнеса / Карлос Х. Харилло ; пер. с англ. В. О. Шагоян ; плд науч. ред. О. Б. Максимовой. - Днепропетровск : Баланс Бизнес Букс, 2019. - 283 с.
- 10.

14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.
3. Научная электронная библиотека **«КиберЛенинка»:** сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система **«Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.
8. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

15. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).